



บริษัท สหไทยพัฒนาก่อสร้าง จำกัด

THAI UNION CONSTRUCTION CO.,LTD.

62/47 ซอย 4 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 โทรสาร : 0-2216-7576
62/47 Soi4 Petchburi Rd. Rachathavee Bangkok 10400 Tel : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 Fax : 0-2216-7576

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการทุจริตและการนำไปสู่การปฏิบัติ

1. วัตถุประสงค์

บริษัท สหไทยพัฒนาก่อสร้าง จำกัด ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันและต่อต้านการทุจริตในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภาครัฐ เอกสารฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการทุจริตอย่างเป็นระบบ พร้อมกำหนดแนวทางการควบคุมและติดตามความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับกฎหมาย รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. ขอบเขต

แนวทางฉบับนี้ใช้บังคับกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลที่ปฏิบัติงานในนามของบริษัท ในกิจกรรมหรือกระบวนการดำเนินงานที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริต โดยเฉพาะการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภาครัฐ

การประเมินความเสี่ยงตามเอกสารฉบับนี้ มุ่งเน้นประเด็น "ความเสี่ยงจากการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ที่อาจนำไปสู่การให้สินบนหรือการกระทำอันไม่เหมาะสมในการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อเอื้อประโยชน์ในการเป็นคู่ค้าหรือคู่สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ" ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการดำเนินการผ่านตัวแทน ที่ปรึกษา ผู้รับเหมา หรือบุคคลที่ดำเนินการแทนบริษัท



บริษัท สหไทยพัฒนาก่อสร้าง จำกัด

THAI UNION CONSTRUCTION CO.,LTD.

62/47 ซอย4 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 โทรสาร : 0-2216-7576
62/47 Soi4 Petchburi Rd. Rachathavee Bangkok 10400 Tel : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 Fax : 0-2216-7576

3. หลักการ

บริษัทกำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการทุจริตเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักดังต่อไปนี้

- ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้
- ไม่ให้ ไม่เสนอ ไม่สัญญาว่าจะให้ และไม่ยินยอมให้สินบนหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่อให้ได้รับหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ทางธุรกิจ
- ประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริตอย่างเหมาะสมตามลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- กำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ประเมินได้
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการป้องกันการทุจริต และสามารถแจ้งเบาะแสเมื่อพบพฤติกรรมที่อาจเข้าข่ายการทุจริต
- ทบทวนแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ หรือปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ไม่ยอมรับการทุจริต (Zero Tolerance to Corruption)

4. การกำหนดขอบเขตการประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริต

เพื่อให้การประเมินความเสี่ยงมีความชัดเจน บริษัทกำหนดขอบเขตการประเมินเฉพาะกระบวนการที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ดังตารางต่อไปนี้



บริษัท สหไทยพัฒนาก่อสร้าง จำกัด

THAI UNION CONSTRUCTION CO.,LTD.

62/47 ซอย 4 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 โทรสาร : 0-2216-7576
62/47 Soi4 Petchburi Rd. Rachathavee Bangkok 10400 Tel : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 Fax : 0-2216-7576

ประเด็นการประเมิน	ขอบเขตการประเมิน
ประเด็นความเสี่ยง	การให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อเอื้อประโยชน์ในการเป็นคู่ค้าหรือคู่สัญญากับหน่วยงานภาครัฐ
กระบวนการที่เกี่ยวข้อง	การเข้าร่วมประมูลงานภาครัฐ การยื่นข้อเสนอ การขออนุมัติ การขอใบอนุญาต การติดต่อประสานงานกับหน่วยงานของรัฐ
บุคคลที่เกี่ยวข้อง	กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตัวแทน ที่ปรึกษา ผู้รับเหมา และผู้ดำเนินการในนามของบริษัท
รูปแบบความเสี่ยง	การให้เงิน ของขวัญ สิ่งของ การเลี้ยงรับรอง ผลประโยชน์ หรือสิ่งตอบแทนอื่น เพื่อจูงใจให้เจ้าหน้าที่ของรัฐปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่
วัตถุประสงค์ของการประเมิน	เพื่อระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม

หมายเหตุ: การประเมินในเอกสารฉบับนี้มุ่งเน้นเฉพาะความเสี่ยงด้านการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ทั้งนี้ บริษัทอาจขยายขอบเขตการประเมินไปยังประเด็นความเสี่ยงอื่นตามความเหมาะสมในอนาคต

5. ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริต

บริษัทกำหนดกระบวนการประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริต เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างเป็นระบบ สามารถวิเคราะห์และกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

กำหนดขอบเขตการประเมิน



ระบุพฤติกรรมหรือเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต



วิเคราะห์สาเหตุและปัจจัยความเสี่ยง



ประเมินระดับความเสี่ยง

(Likelihood × Impact)



บริษัท สหไทยพัฒนาก่อสร้าง จำกัด

THAI UNION CONSTRUCTION CO.,LTD.

62/47 ซอย 4 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 โทรสาร : 0-2216-7576
62/47 Soi4 Petchburi Rd. Rachathavee Bangkok 10400 Tel : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 Fax : 0-2216-7576



จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง



กำหนดมาตรการควบคุมและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง



นำมาตรการไปสู่การปฏิบัติ



ติดตาม ทบทวน และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

คำอธิบายกระบวนการ

ขั้นตอน	รายละเอียด
1. กำหนดขอบเขต	กำหนดประเด็นความเสี่ยงและกระบวนการที่จะนำมาประเมิน
2. ระบุความเสี่ยง	ระบุพฤติกรรมหรือเหตุการณ์ที่อาจนำไปสู่การทุจริต
3. วิเคราะห์ความเสี่ยง	วิเคราะห์สาเหตุ โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง
4. ประเมินความเสี่ยง	ประเมินระดับความเสี่ยงตามเกณฑ์ Likelihood และ Impact
5. จัดลำดับความเสี่ยง	จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงเพื่อกำหนดแนวทางบริหารจัดการ
6. กำหนดมาตรการ	กำหนดมาตรการควบคุมหรือป้องกันให้เหมาะสมกับระดับความเสี่ยง
7. นำไปสู่การปฏิบัติ	สื่อสารและดำเนินการตามมาตรการที่กำหนด
8. ติดตามและทบทวน	ติดตามผลและปรับปรุงมาตรการเมื่อมีความจำเป็น

6. การระบุพฤติกรรมความเสี่ยงต่อการทุจริต

บริษัทกำหนดให้มีการระบุเหตุการณ์หรือพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการทุจริต โดยพิจารณาจากลักษณะการดำเนินธุรกิจ กระบวนการทำงาน และจุดที่มีการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการป้องกันได้อย่างเหมาะสม



บริษัท สหไทยพัฒนาก่อสร้าง จำกัด

THAI UNION CONSTRUCTION CO.,LTD.

62/47 ซอย 4 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 โทรสาร : 0-2216-7576
62/47 Soi 4 Petchburi Rd. Rachathavee Bangkok 10400 Tel : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 Fax : 0-2216-7576

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงาน	พฤติกรรมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
1	การเตรียมเอกสารและเข้าร่วมประกวดราคา	มีการเสนอหรือให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อเอื้อประโยชน์ในการพิจารณา
2	การประสานงานระหว่างดำเนินโครงการ	มีการให้ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์เพื่อเร่งรัดการอนุมัติหรือออกหนังสือรับรอง
3	การใช้ตัวแทนหรือที่ปรึกษา	ตัวแทนดำเนินการให้ผลประโยชน์แทนบริษัทโดยไม่ได้รับอนุญาต
4	การเลี้ยงรับรองหรือมอบของขวัญที่ระลึก	การให้ของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองเกินกว่าธรรมเนียมที่เหมาะสมจนเข้าข่ายสินบน

7. การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง

บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงโดยพิจารณาจาก โอกาสเกิด (Likelihood) และ ผลกระทบ (Impact) พร้อมระบุเหตุผลการประกอบ การประเมิน เพื่อให้การกำหนดระดับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมและตรวจสอบได้

ประเด็นความเสี่ยง	Likelihood	เหตุผล	Impact	เหตุผล
การเสนอสินบนเพื่อให้ ได้รับงาน	4	บริษัทมีการเข้าร่วมโครงการ ของหน่วยงานภาครัฐ จึงอาจมี ความเสี่ยงหากไม่มีมาตรการ ควบคุมที่เหมาะสม	5	อาจมีความผิดตามกฎหมาย เสียสิทธิ ในการเข้าร่วมโครงการ และกระทบ ชื่อเสียงบริษัท
การให้ผลประโยชน์เพื่อ เร่งรัดการอนุมัติ	3	มีการติดต่อกับหน่วยงานรัฐใน บางขั้นตอนของโครงการ	4	อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและเกิด ความรับผิดชอบทางกฎหมาย
การใช้ตัวแทน ดำเนินการแทนบริษัท	2	บริษัทใช้ตัวแทนเฉพาะบาง กรณี และอยู่ภายใต้การกำกับ ดูแล	4	หากตัวแทนกระทำผิด บริษัทอาจได้รับ ผลกระทบร่วม
การให้ของขวัญหรือ เลี้ยงรับรองเกินความ เหมาะสม	2	บริษัทมีนโยบาย No Gift Policy จึงลดโอกาสการเกิดเหตุ	3	ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และอาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์



บริษัท สหไทยพัฒนาก่อสร้าง จำกัด THAI UNION CONSTRUCTION CO.,LTD.

62/47 ซอย4 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 โทรสาร : 0-2216-7576
62/47 Soi4 Petchburi Rd. Rachathavee Bangkok 10400 Tel : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 Fax : 0-2216-7576

8. การประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงใช้หลักเกณฑ์

$$\text{Risk Score} = \text{Likelihood} \times \text{Impact}$$

โดยอ้างอิงเกณฑ์การประเมินในภาคผนวกของเอกสารฉบับนี้

ประเด็นความเสี่ยง	Likelihood	Impact	Risk Score	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความสำคัญ
การเสนอสินบนเพื่อให้ได้รับงาน	4	5	20	สูงมาก	1
การให้ผลประโยชน์เพื่อเร่งรัดการอนุมัติ	3	4	12	สูง	2
การใช้ตัวแทนดำเนินการแทนบริษัท	2	4	8	ปานกลาง	3
การให้ของขวัญหรือเลี้ยงรับรองเกินความเหมาะสม	2	3	6	ปานกลาง	4

หมายเหตุ: การประเมินระดับความเสี่ยงอ้างอิงเกณฑ์ Likelihood, Impact และ Risk Matrix ตามภาคผนวกของเอกสารฉบับนี้

9. แผนบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการทุจริต

ความเสี่ยง	มาตรการควบคุม	ผู้รับผิดชอบ	วิธีติดตาม
การเสนอสินบนแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ	ประกาศนโยบาย Anti-Bribery และ No Gift Policy พร้อมกำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติการติดต่อหน่วยงานภาครัฐ	คณะกรรมการบริษัท / ผู้บริหาร	ตรวจสอบเอกสาร
การให้ผลประโยชน์เพื่อเร่งรัดการอนุมัติ	กำหนดให้การติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐมีเอกสารประกอบและสามารถตรวจสอบย้อนหลังได้	ผู้บริหารโครงการ	รายงานผู้บริหาร



บริษัท สหไทยพัฒนาก่อสร้าง จำกัด

THAI UNION CONSTRUCTION CO.,LTD.

62/47 ซอย 4 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 โทรสาร : 0-2216-7576
62/47 Soi 4 Petchburi Rd. Rachathavee Bangkok 10400 Tel : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 Fax : 0-2216-7576

การใช้ตัวแทนหรือที่ปรึกษา	กำหนดให้คู่สัญญาและตัวแทน รับทราบและปฏิบัติตามนโยบาย ต่อต้านการทุจริตของบริษัท	ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง	รับข้อร้องเรียน
การให้ของขวัญหรือการเลี้ยง รับรอง	ปฏิบัติตาม No Gift Policy และกำหนด แนวปฏิบัติการรับรองทางธุรกิจอย่าง เหมาะสม	พนักงานทุกคน / ผู้บังคับบัญชา	ทบทวนเป็นระยะ

10. การนำไปสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการทุจริตเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทกำหนดแนวทางการนำไปสู่การปฏิบัติ ดังนี้

1. สื่อสารแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการทุจริตให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่ปฏิบัติงานในนามของบริษัทได้รับทราบอย่างทั่วถึง
2. กำหนดให้ผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาทุกระดับเป็นผู้กำกับดูแลและส่งเสริมการปฏิบัติตามแนวทางฉบับนี้ รวมทั้งเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสและสุจริต
3. นำผลการประเมินความเสี่ยงไปใช้ประกอบการกำหนดมาตรการควบคุม การปฏิบัติงาน และการปรับปรุงกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการติดต่อหรือดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ
4. ส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง แจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเมื่อพบพฤติกรรมที่อาจเข้าข่ายการทุจริต ผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด
5. สนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต ความโปร่งใส และการไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบ รวมถึงเผยแพร่แนวทางฉบับนี้ผ่านช่องทางที่บริษัทกำหนด เพื่อให้บุคลากรสามารถเข้าถึงได้โดยสะดวก

11. การติดตามและทบทวน

บริษัทกำหนดให้มีการติดตามและทบทวนแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการทุจริต เพื่อให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับกฎหมาย รวมถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยมีแนวทางดังนี้



บริษัท สหไทยพัฒนาก่อสร้าง จำกัด

THAI UNION CONSTRUCTION CO.,LTD.

62/47 ซอย 4 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 โทรสาร : 0-2216-7576
62/47 Soi 4 Petchburi Rd. Rachathavee Bangkok 10400 Tel : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 Fax : 0-2216-7576

หัวข้อ	แนวทางดำเนินการ
การติดตามผล	ผู้บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทติดตามการดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม
การทบทวน	ทบทวนแนวทางเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย กระบวนการดำเนินงาน หรือพบประเด็นความเสี่ยงใหม่ที่มีนัยสำคัญ
การปรับปรุง	ปรับปรุงมาตรการควบคุมและแนวทางการดำเนินงานเมื่อพบข้อบกพร่องหรือโอกาสในการพัฒนา
การสื่อสาร	สื่อสารแนวทางหรือการเปลี่ยนแปลงให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบตามความเหมาะสม

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อการทุจริตและการนำไปสู่การปฏิบัติงานนี้ได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจของบริษัท บริษัทจะสื่อสารแนวทางฉบับนี้ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติตาม รวมทั้งทบทวนและปรับปรุงเมื่อเห็นสมควร เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ กฎหมาย และหลักธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้อง

บริษัท สหไทยพัฒนาก่อสร้าง จำกัด





(นางรัชณี บุรพาณะ)

ประธานกรรมการ



บริษัท สหไทยพัฒนาก่อสร้าง จำกัด

THAI UNION CONSTRUCTION CO.,LTD.

62/47 ซอย4 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 โทรสาร : 0-2216-7576
62/47 Soi4 Petchburi Rd. Rachathavee Bangkok 10400 Tel : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 Fax : 0-2216-7576

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

เกณฑ์การประเมินโอกาสเกิด (Likelihood)

ระดับ	คำอธิบาย
5	มีโอกาสเกิดสูงมาก หรือเคยเกิดขึ้นบ่อยในธุรกิจลักษณะเดียวกัน
4	มีโอกาสเกิดสูง เนื่องจากมีการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐหรือบุคคลภายนอกเป็นประจำ
3	มีโอกาสเกิดปานกลาง อาจเกิดขึ้นได้หากไม่มีการควบคุมที่เพียงพอ
2	มีโอกาสเกิดน้อย เนื่องจากมีมาตรการควบคุมอยู่แล้ว
1	มีโอกาสเกิดน้อยมาก จากการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ

ภาคผนวก ข

เกณฑ์การประเมินผลกระทบ (Impact)

ระดับ	คำอธิบาย
5	กระทบต่อกฎหมาย ความน่าเชื่อถือ และการดำเนินธุรกิจอย่างร้ายแรง
4	กระทบต่อชื่อเสียงหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ
3	กระทบต่อการดำเนินงานในระดับปานกลาง
2	กระทบเล็กน้อย สามารถแก้ไขได้
1	กระทบเพียงเล็กน้อย ไม่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจโดยรวม



บริษัท สหไทยพัฒนาก่อสร้าง จำกัด

THAI UNION CONSTRUCTION CO.,LTD.

62/47 ซอย4 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 โทรสาร : 0-2216-7576
62/47 Soi4 Petchburi Rd. Rachathavee Bangkok 10400 Tel : 0-2215-6426, 0-2215-7751, 0-2216-2874 Fax : 0-2216-7576

ภาคผนวก ค

Risk Matrix

Likelihood \ Impact	1	2	3	4	5
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5

การแปลผลระดับความเสี่ยง

คะแนน	ระดับความเสี่ยง
1-4	ต่ำ
5-9	ปานกลาง
10-14	สูง
15-25	สูงมาก